

CENTRO UNIVERSITÁRIO BRASILEIRO
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

ANELISE LEMOS DA SILVA
MARIA BEATRIZ RODRIGUES CAMPOS
MATHEUS HENRIQUE DO NASCIMENTO

**A IMPORTÂNCIA DAS DEMONSTRAÇÕES
CONTÁBEIS PARA A TOMADA DE DECISÃO**

RECIFE
2025

ANELISE LEMOS DA SILVA

MARIA BEATRIZ RODRIGUES CAMPOS

MATHEUS HENRIQUE DO NASCIMENTO

A IMPORTÂNCIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA A TOMADA DE DECISÃO

Trabalho de Conclusão de Curso (TCC)
apresentado ao Centro Universitário Brasileiro -
UNIBRA, como requisito parcial para obtenção do
título de Bacharel(a) em Ciências Contábeis.

Professor Orientador: Dr. Jadson Freire Silva

RECIFE

2025

Ficha catalográfica elaborada pela
bibliotecária: Laís Cardoso, CRB-4/PE-1753/P.

S586i Silva, Anelise Lemos da.
A importância das demonstrações contábeis para a tomada de
decisão / Anelise Lemos da Silva, Maria Beatriz Rodrigues Campos,
Matheus Henrique do Nascimento. - Recife: Edição do autor, 2025.
38 p. : il. color.

Orientador(a): Dr. Jadson Freire da Silva.

Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação) - Centro
Universitário Brasileiro – Unibra. Bacharelado em Ciências
Contábeis, 2025.
Inclui Bibliografia.

1. Demonstrações contábeis. 2. Tomada de decisão. 3. Gestão
empresarial. I. Campos, Maria Beatriz Rodrigues. II. Nascimento,
Matheus Henrique do. III. Centro Universitário Brasileiro - Unibra. IV.
Título.

CDU: 657

ANELISE LEMOS DA SILVA
MARIA BEATRIZ RODRIGUES CAMPOS
MATHEUS HENRIQUE DO NASCIMENTO

A IMPORTÂNCIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA A TOMADA DE DECISÃO

Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) apresentado
ao Centro Universitário Brasileiro - UNIBRA, como
requisito parcial para obtenção do título de
Bacharel(a) em Ciências Contábeis.

Prof. Dr. Jadson Freire da Silva
Centro Universitário Brasileiro

Prof. Dr. Bruno Melo Moura
Centro Universitário Brasileiro

. Mr. Amanda Kelle Cavalcanti de Souza
Centro Universitário Brasileiro

Recife, ____ de _____ de 2025.

NOTA: _____

AGRADECIMENTOS

Anelise Lemos da Silva: Agradeço imensamente a Deus por me conceder saúde, força e disposição, e por ter tranquilizado meu espírito nos momentos mais difíceis desta trajetória acadêmica. Sem Ele, nada disso teria sido possível. Sou profundamente grata aos meus pais pelas palavras de incentivo, pelos puxões de orelha e pelo apoio constante. Estendo minha gratidão aos professores, pela excelência no ensino, que me tornaram uma profissional melhor e mais preparada. Muito obrigada!

Maria Beatriz Rodrigues Campos: Agradeço a Deus por me conceder saúde, forças e por nunca me deixar sozinha nessa caminhada. Aos meus pais, por estarem sempre ao meu lado, por todo o amor, apoio e por acreditarem em mim, mesmo quando eu duvidei. Aos meus colegas de TCC, por compartilharem comigo os desafios, as madrugadas e as conquistas. E aos professores, por cada ensinamento, pela paciência e pelo incentivo ao longo do caminho.

Matheus Henrique do Nascimento: Agradeço primeiramente a Deus por me conceder capacidade, sabedoria, saúde e oportunidade de viver este momento, pois, sem suas bênçãos sobre mim, nada disso seria possível. Em toda a minha trajetória acadêmica, estive ao lado de pessoas, sejam eles membros da família, amigos, professores, que me incentivaram, me deram suporte e me ajudaram de maneira geral, fazendo com que eu não desistisse no meio do caminho, mantendo o foco e a disciplina para continuar até o fim. Não esquecerei das palavras de incentivo, do apoio nos estudos, das caronas que me ajudaram a chegar o mais rápido possível às aulas e em casa. Esses foram os facilitadores da minha jornada acadêmica. Muito obrigado a todos vocês!

RESUMO

Em um cenário empresarial competitivo, onde as organizações buscam tomar decisões estratégicas, as demonstrações contábeis se tornam indispensáveis no suporte à gestão. Este estudo tem como objetivo analisar a importância das demonstrações contábeis na tomada de decisão dentro das organizações, destacando os principais relatórios financeiros, e identificando a importância do conhecimento sobre eles. Para realização da pesquisa foi utilizada uma metodologia bibliográfica com abordagem qualitativa, seguindo análise de 25 documentos científicos, entre artigos e revistas considerados apenas na língua portuguesa. Os resultados destacam que a interpretação correta de relatórios como o Balanço Patrimonial, e a Demonstração do Resultado do Exercício encaminham para decisões mais estratégicas, como investimentos, concessão de crédito e reestruturações internas. Teve como conclusão que o uso eficiente das demonstrações contábeis contribui diretamente para a sustentabilidade e crescimento das empresas, sendo de grande importância a capacitação dos gestores na leitura e interpretação dos dados contábeis.

Palavras-chave: Demonstrações Contábeis. Tomada de Decisão. Gestão Empresarial.

ABSTRACT

In a competitive business environment, where organizations seek to make strategic decisions, financial statements become indispensable in supporting management. This study aims to analyze the importance of financial statements in decision-making within organizations, highlighting the main financial reports and identifying the importance of knowledge about them. To conduct the research, a bibliographic methodology with a qualitative and quantitative approach was used, following the analysis of 25 scientific documents, including articles and journals considered only in Portuguese. The results highlight that the correct interpretation of reports such as the Balance Sheet and the Income Statement lead to more strategic decisions, such as investments, granting of credit and internal restructuring. The conclusion was that the efficient use of financial statements contributes directly to the sustainability and growth of companies, and that training managers in reading and interpreting accounting data is of great importance.

Keywords: Accounting Statements. Decision Making. Business Management.

LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Exemplo de Mapeamento de Pesquisa.....	18
--	----

LISTA DE TABELAS

Tabela 1: Resultados de Pesquisa	19
--	----

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO.....	10
2	REFERENCIAL TEÓRICO	11
2.1	SURGIMENTO, EVOLUÇÃO E IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE.....	11
2.2	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	13
2.3	TOMADA DE DECISÃO	14
3	METODOLOGIA	17
3.1	FIGURA 1. EXEMPLO DE MAPEAMENTO DE PESQUISA	18
4	RESULTADOS E DISCUSSÃO.....	19
4.1	TABELA 1. RESULTADOS DE PESQUISA.....	19
4.2	RELEVÂNCIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS SEGUNDO OS AUTORES	22
4.3	REFLEXÃO CRÍTICA E ALINHAMENTO COM A PRÁTICA CONTÁBIL ATUAL	26
5	CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
	REFERÊNCIAS	31

1 INTRODUÇÃO

No atual cenário empresarial, marcado por constantes mudanças e alta competitividade, a gestão eficiente das organizações torna-se essencial para sua sustentabilidade e crescimento (1). As decisões empresariais demandam informações precisas e confiáveis, sendo a contabilidade gerencial uma ferramenta indispensável para fornecer subsídios que auxiliam na análise e planejamento financeiro das empresas (2).

As demonstrações contábeis são relatórios essenciais para a gestão financeira, permitindo a avaliação da situação patrimonial, econômica e financeira das organizações, proporcionando transparência e credibilidade, facilitando sua comunicação com investidores, sendo sua análise fundamental para tomar decisões (3).

Entre os principais relatórios destacam-se o Balanço Patrimonial, e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), que fornecem informações fundamentais sobre ativos, passivos, receitas e despesas (4). A correta interpretação desses relatórios é essencial para uma tomada de decisão assertiva e estratégica. No entanto, muitos gestores ainda encontram dificuldades na compreensão dessas demonstrações, o que pode comprometer a eficiência da gestão financeira e impactar negativamente a saúde econômica da empresa (5).

Dentro do convívio no cenário organizacional acredita-se que as demonstrações contábeis têm grande importância, visto que as demonstrações fornecem com clareza a visão das transações econômicas e do patrimônio da entidade (6). As demonstrações contábeis também são indispensáveis para os investidores, fornecedores, clientes, entre outros públicos externos, considerados usuários das demonstrações, dependentes dessas informações para tomar decisões (7).

A análise das demonstrações contábeis é uma ferramenta fundamental para adquirir informações valiosas e é utilizada para compreender os dados da maneira correta. Ela oferece uma perspectiva profunda da situação econômica e financeira (8). A não utilização dessa ferramenta para a tomada de decisões pode prejudicar a saúde financeira da empresa, pois sem ela, o empresário pode tomar decisões indevidas sobre investimento, e acabar no prejuízo (9).

Diante desse contexto, a compreensão das demonstrações por parte dos profissionais da área contábil e gestores empresariais podem entregar contribuições latentes no modo de utilizá-las em maneira adequada. Dessa forma, o presente estudo tem como objetivo mapear pesquisas científicas sobre a relevância das demonstrações contábeis na tomada de decisão empresarial, abordando seus principais relatórios e aplicações na gestão financeira. Busca-se evidenciar como a correta interpretação desses dados pode contribuir para um planejamento mais eficiente.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

Nos dias atuais, os empresários buscam ferramentas e fontes confiáveis para direcionamento estratégico, com o objetivo de gerar crescimento de seus investimentos. A contabilidade, de modo geral, fornece informações fidedignas que influenciam na tomada de decisão. Este tópico apresenta o surgimento, evolução e importância da contabilidade, as demonstrações contábeis e a importância da tomada de decisão.

2.1 SURGIMENTO, EVOLUÇÃO E IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE

A contabilidade tem foco no estudo do patrimônio, levando em consideração os pontos econômicos e financeiros, abrangendo seus princípios e as técnicas necessárias ao controle, exposição e análise dos elementos patrimoniais e de suas modificações (10). Conforme de Sá (11), a escrituração contábil surgiu na antiga Suméria, com origens antigas que antecedem o surgimento da escrita comum. Historiadores acreditam que os primeiros registros contábeis aconteceram por volta de 4.000 a.C. (12), porém, provavelmente o homem primitivo já estava praticando uma forma rudimentar de contabilidade para controle de seu inventário (13).

Desde a antiguidade, os homens buscam se organizar controlando seus bens, praticavam comércio através de seus pertences e serviços, e hoje em dia existe a preocupação em controlar os patrimônios das entidades ou de pessoas (13). Segundo Hendriksen e Van Breda (14), a contabilidade sempre foi fundamental para a civilização, pois permitia o registro detalhado de bens, trocas e transações ao longo

da história. Com o passar dos séculos, os métodos contábeis foram se aprimorando, acompanhando a evolução das necessidades econômicas e sociais. A partir disso, impulsionou-se a criação de livros de controle, marcando o surgimento das práticas contábeis (15).

Com o passar dos séculos, a contabilidade passou por muitas transformações, mas um dos pontos chave para sua evolução foi a formalização do “método das partidas dobradas”, exposto oficialmente pelo italiano frei e matemático Luca Pacioli, em 1494, através de seu livro *Summa de Arithmetica, Geometria, Proportioni et Proportionalità* (16). O método das partidas dobradas se baseia no princípio de que para todo débito há um crédito de mesmo valor (17). Esse método de escrituração contábil revolucionou a história da contabilidade, o que fez consolidar os pilares do que conhecemos hoje como contabilidade moderna (18).

Pacioli fez parte da escola contista, sendo a primeira escola do pensamento contábil, cujo objetivo era registrar os valores a pagar e a receber. Ao longo do tempo, outras escolas do pensamento contábil foram surgindo, tais como a escola administrativa, personalista, controlista, neocontista, norte-americana e patrimonialista, esta última tendo maior aceitação mundial. Todas seguiram e defenderam seus pensamentos e doutrinas, contribuindo bastante para a evolução da contabilidade (19).

Com o crescimento das entidades e o avanço tecnológico, a contabilidade precisou se adequar, pois as empresas foram crescendo no cenário internacional, necessitando a padronização da contabilidade a nível mundial (20). A Revolução Industrial 2.0 propôs desafios que ajudaram a aprimorar de maneira fundamental a contabilidade, internacionalizando-a e trazendo-a para a análise financeira em constante evolução dentro do setor empresarial (21).

A padronização contábil tem como objetivo facilitar o conhecimento global das informações contábeis, buscando atender às demandas dos usuários da contabilidade interessados na informação. Ao adotar a padronização, as informações se tornam ainda mais confiáveis, transparentes, acessíveis e favoráveis para análise e tomada de decisões (22).

O *International Accounting Standards Committee (IASC)* foi a entidade responsável pela padronização das normas contábeis internacionais, emitindo as chamadas *International Accounting Standards (IAS)*. Em 2001, o IASC passou a ser chamado de *International Accounting Standards Board (IASB)*, sendo o conselho

internacional responsável pela elaboração das normas contábeis. Esse conselho passou a emitir as chamadas International Financial Reporting Standards (IFRS) com o objetivo de desenvolver uma unificação de regras para todos, facilitando a compreensão das demonstrações contábeis (23).

À medida que o tempo avançava, a contabilidade não apenas se modernizava, mas também passou a incorporar leis e normas que garantem maior segurança e transparência nas operações financeiras, beneficiando tanto os indivíduos quanto as organizações (14). Assim o próximo tópico se concentrará nas demonstrações contábeis detalhando suas características e a importância de cada uma delas para o processo decisório nas empresas.

2.2 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis são ferramentas determinantes para a avaliação do desempenho financeiro de uma organização. Elas são compostas por um conjunto de relatórios que apresentam a posição financeira e o desempenho da empresa ao longo de um período. As principais demonstrações contábeis incluem o balanço patrimonial (BP) e a demonstração do resultado do exercício (DRE) (24).

As demonstrações contábeis, também conhecidas como demonstrações financeiras, são indispensáveis pela gestão empresarial, e através da análise de seu conjunto de dados, o empresário tem um amplo conhecimento dos resultados financeiros (25). De acordo com a NBC TG 26 (R5) (26), o objetivo das demonstrações contábeis é fornecer informações sobre a situação financeira e patrimonial, do desempenho e fluxos de caixa da organização, de forma que sejam úteis para diversos usuários em suas avaliações e tomadas de decisões econômicas.

O Balanço Patrimonial é a demonstração financeira mais importante feito pela contabilidade, através desse relatório o usuário terá um amplo entendimento da situação patrimonial e financeira da entidade no final no exercício (27). O Balanço Patrimonial é dividido entre dois grupos, o ativo e o passivo junto ao patrimônio líquido.

O grupo de ativo, localizado ao lado esquerdo do Balanço Patrimonial, simbolizam os bens e direitos das entidades, que possuem valores econômicos que podem ser transformados em dinheiro. No ativo também é possível identificar onde os recursos estão aplicados (28). Esses recursos são divididos no ativo circulante, que tem alta rotatividade, como caixa e equivalentes, valores a receber no curto prazo. E

no ativo não circulante, que representam os recursos realizáveis no longo prazo, como imobilizado e intangível (29).

No grupo de passivo, localizado ao lado direito do Balanço Patrimonial, é possível encontrar todas as obrigações das entidades, sendo essas obrigações divididas no passivo circulante, que são definidas no curto prazo, e no passivo não circulante, que são obrigações definidas no longo prazo, como o financiamento (29). O patrimônio líquido, também localizado ao lado direito do Balanço Patrimonial, junto ao passivo, representa a diferença do total do ativo menos o total do passivo. Neste grupo estão alocados os valores que pertencem aos sócios e acionistas das entidades (30).

A Demonstração do Resultado do Exercício é um relatório que tem o objetivo de demonstrar, em detalhes, o resultado, se lucro ou prejuízo, confrontando todas as receitas, custos, despesas das organizações. É nessa demonstração que se identifica o resultado líquido anual, detalhando a situação real da operação empresarial. Com o tempo, o uso das demonstrações contábeis se tornou mais sofisticado (30).

Para realizar uma análise das demonstrações contábeis, é de suma importância que o analista responsável tenha conhecimentos técnicos e capacidade de interpretação para ter amplo entendimento dos relatórios contábeis, visto que uma análise bem-sucedida aumenta as chances de resultados positivos para atingir os objetivos da organização, mas sendo mal elaborada, pode gerar impactos negativos para a entidade (31). A interpretação dos relatórios contábeis se torna um desafio para os gestores de outras áreas distantes da contabilidade, por não possuírem total conhecimento ou experiência para entender os dados contábeis, o que pode induzi-los a ignorar a importância dos dados fornecidos podendo levá-los a tomar decisões equivocadas (32).

Em resumo, no próximo tópico será explicado por que é fundamental que um gestor esteja preparado e compreenda profundamente a análise das demonstrações contábeis.

2.3 TOMADA DE DECISÃO

A tomada de decisão empresarial é um processo dinâmico, que exige uma análise detalhada dos dados disponíveis e uma avaliação rigorosa das alternativas estratégicas, considerando o ambiente competitivo e as capacidades internas da

organização (33). Elas fornecem dados objetivos e estruturados que permitem aos gestores tomar decisões bem-informadas sobre diversos aspectos da empresa, como investimentos, cortes de custos, expansão ou reestruturação.

A análise das demonstrações contábeis possibilita que os gestores identifiquem os pontos fortes e fracos da organização, tomando medidas corretivas quando necessário. De acordo com Silva (34), as demonstrações contábeis são fundamentais para a construção de uma visão clara do futuro financeiro da empresa, sendo indispensáveis para a formulação de estratégias eficientes.

Em um contexto mais amplo, a tomada de decisão nas organizações sempre exigiu uma visão precisa e estratégica das informações financeiras, Segundo Xavier Filho JP, Lima GAC, diversos estudos ressaltam a importância das informações financeiras no processo de tomada de decisão, visto que embora a contabilidade seja um sistema de apoio à gestão, muitas vezes as empresas não utilizam de forma assertiva os dados contábeis, para impactar a eficácia das decisões estratégicas (35). Segundo Nomus, ao longo da história, à medida que as economias se tornaram mais complexas, as empresas passaram a depender mais de dados quantitativos para nortear suas escolhas (36).

Muitas vezes, as empresas precisam de instrumentos de gestão para auxiliar nas decisões, já que muitos gestores enfrentam dificuldades para tomá-las, considerando as consequências que elas envolvem (36). Segundo Rosa (37), as demonstrações contábeis surgem como instrumentos poderosos para essa função, já que permitem aos gestores entenderem melhor a posição financeira da empresa, analisando seu desempenho e ajustando suas estratégias. Conforme Padoveze, com o aumento da competitividade nos mercados, torna-se cada vez mais essencial que as empresas adotem estratégias fundamentadas em dados contábeis, uma vez que decisões mal embasadas podem comprometer a saúde financeira das empresas (38).

Nos últimos anos, a análise e interpretação das demonstrações contábeis se tornaram ainda mais refinadas e indispensáveis para a tomada de decisão estratégica. A utilização das técnicas contábeis permite que os gestores comparem valores de períodos determinados (37). A análise vertical é uma ferramenta utilizada para comparar a proporção percentual de uma conta contábil em relação ao demonstrativo contábil, como por exemplo, a participação do valor do caixa no total do ativo, ou a proporção do valor das obrigações no total do passivo (37). Já na análise horizontal é possível comparar os valores de determinadas contas e grupos de contas contábeis

em exercícios diferentes definindo uma data base, ou seja, é uma análise temporal que permite a avaliação da evolução e identificação de tendências dos itens das demonstrações contábeis em dado intervalo de período, como por exemplo, identificar a evolução das receitas e despesas dos últimos anos (39).

Além das técnicas contábeis, os indicadores financeiros também são úteis para a tomada de decisão, esses indicadores podem fornecer contribuições estratégicas, desde que haja alinhamento do objetivo por parte da gestão (40). Dentre os indicadores se destacam os índices de liquidez, endividamento e rentabilidade.

O índice de liquidez geral demonstra a competência da organização para realizar a quitação de suas obrigações, ou seja, se a empresa está financeiramente saudável ou não, considerando a soma do ativo circulante e realizável a longo prazo, dividido pela soma das dívidas a pagar no curto e longo prazo, o resultado sendo maior que 1 (um) pode-se dizer que a entidade tem recursos financeiros suficientes para quitar todas as suas obrigações, mas caso o contrário, o resultado sendo menor que 1 (um) significa dizer que a organização é incapaz de pagar todas as suas dívidas, o que pode causar uma situação desfavorável para a empresa (41).

Segundo Couto (42), a análise dos índices de endividamento é essencial para avaliar a estrutura financeira de uma entidade, pois indica a proporção de recursos de terceiros utilizados em relação ao total de recurso disponível, um bom gestor que compreende sobre como analisar um índice de endividamento isso faz a empresa manter uma estrutura de financiamento predominante composta por capitais próprios, refletindo um baixo nível de endividamento. Isso faz sugerir uma gestão financeira conservadora, com menor exposição a riscos.

Segundo Santos, Oliveira e Silva (43), os índices de rentabilidade são fundamentais para a análise das demonstrações contábeis, pois permitem avaliar com eficiência a empresa em gerar lucros a partir dos seus investimentos e recursos disponíveis. Entende-se que o gestor tem que saber avaliar de maneira correta e ter interpretação desses indicadores que auxiliam na tomada de decisões estratégicas, contribuindo para a sustentabilidade financeira da organização.

Além disso, as demonstrações contábeis permitem que os gestores identifiquem questões como endividamento excessivo ou lucros abaixo do esperado, possibilitando ajustes estratégicos rápidos. A tomada de decisão estratégica, no entanto, exige mais do que apenas o conhecimento técnico de contabilidade, ela exige uma compreensão profunda do negócio e uma visão de longo prazo (38).

Portanto, para que as decisões estratégicas sejam eficazes, elas devem se basear em dados precisos e uma análise rigorosa das alternativas. A utilização das demonstrações contábeis não apenas facilita a avaliação da saúde financeira da empresa, mas também oferece uma base sólida para as ações estratégicas que garantirão sua sustentabilidade e sucesso a longo prazo (38). Assim, compreender corretamente os relatórios contábeis e os indicadores financeiros é fundamental para qualquer gestor que deseja posicionar sua organização de maneira eficaz no mercado competitivo.

3 METODOLOGIA

Esse trabalho tem o objetivo de defender a importância das demonstrações contábeis para que seus usuários tomem decisões. Para realizar o estudo, adotou-se uma revisão bibliográfica, que se trata de um levantamento de estudos existentes e publicados sobre o tema científico, esse tipo de pesquisa requer dedicação nos estudos e análises por parte do pesquisador e tem a intenção de coletar e analisar os materiais que servem de apoio para reforçar o presente estudo científico (44).

Foi selecionada a abordagem qualiquantitativa, que se refere a junção das abordagens qualitativas e quantitativas, com a intenção de obter uma análise ampla dos problemas de pesquisa (45), e de objetivo exploratório, que são pesquisas que focam na maior familiaridade do problema, também se tratam de pesquisas flexíveis e buscam desenvolver ou descobrir ideias (46).

Sobre a pesquisa do material coletado, foram selecionados 25 documentos, entre revistas e artigos científicos, utilizando o Google Acadêmico como fonte de pesquisa. Além do Google Acadêmico, para que alguns pontos ficassem claros, foi utilizado também as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs), que são normas contábeis regulamentadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), com o intuito de abranger procedimentos, conceitos e regras que precisam ser cumpridos por todos os profissionais contábeis atuantes no Brasil (47).

Foi selecionado o Google Acadêmico como fonte de pesquisa por se tratar de uma ferramenta recheada de documentos científicos, além de ser gratuito, também é uma fonte de dados *online*, sem restrições de acesso, com modo simples e rápido de pesquisa, o que ajuda o usuário a encontrar estudos interessantes em suas pesquisas científicas (48).

Para que a pesquisa obtivesse coerência e cumprisse o objetivo, foram utilizadas as seguintes palavras chaves: “Demonstrações Contábeis”, “Tomada de Decisão”, “Gestão Empresarial”, utilizando filtro de período de tempo entre os anos 2020 e 2025. Segue mapeamento de pesquisa da metodologia na figura 1.

3.1 FIGURA 1. EXEMPLO DE MAPEAMENTO DE PESQUISA

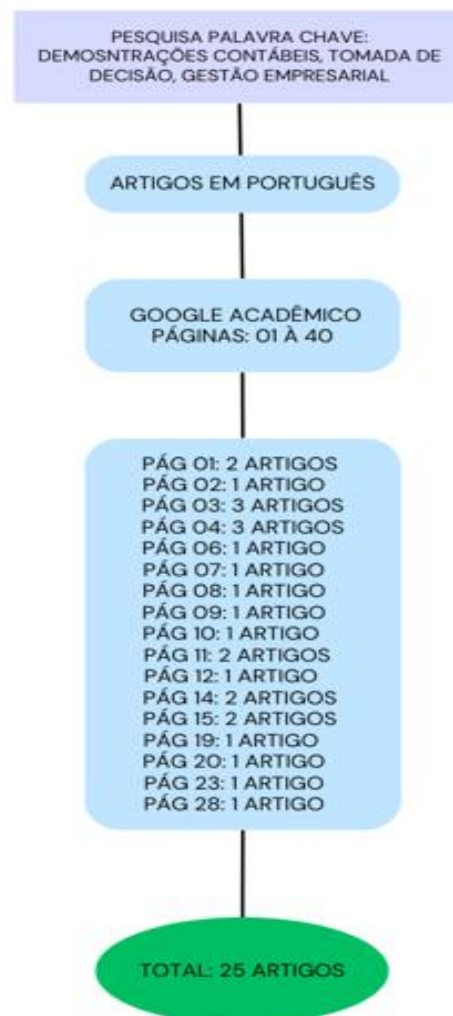


Figura 1: Exemplo de Mapeamento de Pesquisa

A figura 1 demonstra que a filtragem dos materiais científicos coletados foi exclusivamente em língua portuguesa, extraído pela base de dados do Google Acadêmico, entre as páginas 1 e 40, identificando a quantidade de documentos selecionados por páginas, totalizando 25 artigos. Finalizado a metodologia e

mapeamento da pesquisa, a seguir será visto os resultados encontrados para elaboração da discussão.

4 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Com a finalidade de cumprir os critérios citados na metodologia, foi identificado 25 documentos que irão contribuir para essa pesquisa. Documentos esses que estão identificados a seguir na tabela 1.

4.1 TABELA 1. RESULTADOS DE PESQUISA

Tabela 1: Resultados de Pesquisa

Nº	AUTORES	ANO	TÍTULO	PESQUISA	GRUPO DE ANÁLISE
01	BARROS, OLIVEIRA, MACEDO E GIRARDI	2024	O IMPACTO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS NA TOMADA DE DECISÃO EMPRESARIAL: UMA REVISÃO DE LITERATURA	BIBLIOGRÁFICO	Analizou como os dados contábeis são utilizados para orientar as escolhas empresariais
02	PRAIA, OLIVEIRA E CAVALCANTI	2021	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	BIBLIOGRÁFICO	Analizou a necessidade das análises das demonstrações contábeis providas de suas informações como ferramenta de estudo do Patrimônio
03	ARAÚJO, AYRES, OLIVEIRA E SALES	2022	AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMO INSTRUMENTO PARA TOMADA DE DECISÃO DE INVESTIMENTOS DAS EMPRESAS	BIBLIOGRÁFICO + PESQUISA	Mostrou a importância das demonstrações contábeis para tomada de decisões de investimentos nas empresas da cidade de São Miguel do Tocantins – TO
04	MARQUES E AMORIM	2023	IMPORTÂNCIA DA ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA O INVESTIDOR	BIBLIOGRÁFICO	Analizou as demonstrações contábeis como fator fundamental para o sucesso dos investidores
05	ZUCCO, KUNZ, BODANESE, ALMEIDA E NICHETTI	2023	RELEVÂNCIA DA ANÁLISE E COMPREENSÃO DA ESTRUTURA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES	BIBLIOGRÁFICO	Apresentou a relevância da análise e compreensão das demonstrações contábeis para gestão das organizações, bem como para formulação de estratégias e tomada de decisões empresariais.

06	SHAEDLER, OECHSLER, ROHDE E DALBELLO	2021	A EFICIÊNCIA DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS NA TOMADA DE DECISÃO EM MICRO E PEQUENAS EMPRESAS	BIBLIOGRÁFICO	Questionário respondido pelos gestores de micro e pequenas empresas da cidade de Nova Santa Joana-PR
07	COTA E TARICHI	2022	A IMPORTÂNCIA DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS NO BRASIL	BIBLIOGRÁFICO	Demonstrou que a análise de demonstrações financeiras é fator determinante na tomada de decisões
08	SILVA E FERREIRA	2024	A TRANSPARÊNCIA FINANCEIRA: EXPLORANDO A IMPORTÂNCIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS NO SETOR PRIVADO	BIBLIOGRÁFICO	Destacou a relevância da contabilidade como ciência, evidenciando o patrimônio e sua função como ferramenta de controle e instrumento gerencial para a tomada de decisões
09	RESENDE, SANTOS, ROCHA E MODRO	2022	A RELEVÂNCIA DA INTERPRETAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA A CONTINUIDADE EMPRESARIAL	DESCRITIVO	Pesquisa com gestores de Micro e Pequenas Empresas da Região Metropolitana de Campinas
10	SOUSA, HORA E CAVALCANTI	2021	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS OBRIGATÓRIAS: APONTAMENTOS E PROJEÇÕES PARA TOMADA DE DECISÃO ORGANIZACIONAL	DESCRITIVO	Comparou demonstrações contábeis de anos diferentes e identificou se houve crescimento, queda, lucro ou prejuízo
11	AMARAL, GOMES, SANTOS E SOUSA	2021	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E AS CORRELAÇÕES ENTRE OS PRINCIPAIS INDICADORES DE DESEMPENHO	BIBLIOGRÁFICO + ESTUDO DE CASO + PESQUISA	-
12	RODRIGUES	2022	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: SUA INFLUÊNCIA PARA AS MICROS E PEQUENAS EMPRESAS	BIBLIOGRÁFICO	Retratou a importância da análise das demonstrações contábeis para as micro e pequenas empresas
13	SAIF, LIMA E SIQUEIRA	2024	A CONTABILIDADE GERENCIAL EXECUTIVA NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO NAS ORGANIZAÇÕES E A IMPORTÂNCIA DE SUAS FERRAMENTAS	BIBLIOGRÁFICO	-
14	SIEBENEICHLER E FEIL	2022	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PELO MÉTODO TRADICIONAL, INTEGRADO E ESTRUTURADO	PESQUISA DOCUMENTAL	Analizou as demonstrações contábeis de quatro Universidades do Rio Grande do Sul

15	MARTINS E FARIA	2020	A IMPORTÂNCIA DA UTILIZAÇÃO DOS RELATÓRIOS CONTÁBEIS PARA TOMADA DE DECISÃO POR GESTORES	BIBLIOGRÁFICO	Ressaltou a importância das informações contábeis e o quanto elas podem ser úteis nas questões relacionadas às tomadas de decisões
16	COSTA E FERREIRA	2024	A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL PARA AS TOMADAS DE DECISÕES ESTRATÉGICAS DAS EMPRESAS: O PAPEL CRUCIAL DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS	BIBLIOGRÁFICO	Analisou como a utilização das informações contábeis gerencial podem auxiliar as empresas na tomada de decisões estratégicas
17	MATOS, COBACHO E TARICHI	2023	A IMPORTÂNCIA DA ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA A GESTÃO DE MICRO E PEQUENAS EMPRESAS	-	Demonstrou a importância da análise de indicadores para os gestores das microempresas de uma maneira geral, resultantes de apreciações feitas em períodos subsequentes
18	MEURER E ALTOÉ	2023	Adoção de Ferramentas Contábeis Gerenciais e Seus Reflexos na Gestão de uma Clínica Multiprofissional	-	Questionários aos colaboradores dos setores administrativo, financeiro e contábil
19	WEISHEIMER	2021	CONTABILIDADE GERENCIAL E SUAS FERRAMENTAS AUXILIANDO À GESTÃO EMPRESARIAL	-	-
20	ANDRADE E BRITO	2020	A IMPORTÂNCIA DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS VOLTADAS PARA AS MICROEMPRESAS	BIBLIOGRÁFICO	Demonstrou relevância de uma contabilidade que é usada de forma macro
21	VIERO E SOARES	2023	A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO: UMA ANÁLISE COMPARATIVA ENTRE A VISÃO DE CONTADORES E DE MICROEMPRESÁRIOS DA CIDADE DE SINOP/MT	DESCRITIVO	Verificou a percepção dos contadores e dos microempresários quanto ao uso da informação contábil para a tomada de decisão na cidade de Sinop-MT
22	ALMEIDA E CHAGAS	2024	CONTABILIDADE EM EMPRESAS DE PEQUENO PORTE: UMA ABORDAGEM ESTRATÉGICA PARA O GERENCIAMENTO FINANCEIRO E TOMADA DE DECISÕES	DESCRITIVO	Pesquisa com participação de 10 empresas, incluindo 7 empresas comerciais e 3 prestadoras de serviços localizadas em Iguatú-CE

23	LOPES E CARLIN	2021	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E DOS INDICADORES FINANCEIROS DAS EMPRESAS DO COMÉRCIO VAREJISTA DE ELETRODOMÉSTICOS LISTADAS NA BOLSA DE VALORES BRASILEIRA(B3)	DESCRITIVO	Analizou os indicadores, balanços patrimoniais e das demonstrações de resultados de três empresas do comércio varejista de eletrodomésticos, listadas na B3, referente aos exercícios sociais de 2019 a 2021
24	ASSUMPTÃO, PIANCHÃO, PINHEIRO, BARRETO E OLIVEIRA	2021	GESTÃO DA CONTABILIDADE GERENCIAL: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA COMERCIAL NO MUNICÍPIO DE ANANINDEUA NO PARÁ	DESCRITIVO	-
25	COSTA, SILVA, OLIVEIRA, ALMEIDA E SILVA	2020	UTILIZAÇÃO DA CONTABILIDADE GERENCIAL NAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS	-	-

4.2 RELEVÂNCIA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS SEGUNDO OS AUTORES

As demonstrações contábeis desempenham um papel importante na comunicação da posição financeira das empresas, a análise e a compreensão das demonstrações contábeis são relevantes para a gestão das organizações, pois possibilitam a comunicação da posição financeira e econômica da empresa, auxiliando gestores, investidores e credores na tomada de decisões (65).

Para Andrade e Brito (65), uma contabilidade voltada apenas para tratar de obrigações legais está sendo mal aproveitada, e tratando desse modo as organizações podem sofrer consequências negativas, por sua vez, a contabilidade possui um papel muito maior, com a capacidade de fornecer informações com o intuito de atender aos seus usuários, seja qual for a necessidade.

Conforme Siebeneichler e Feil (66), a análise das demonstrações contábeis tem o objetivo principal a junção do uso da informação dos fatos passados da organização para realizar uma projeção do desempenho futuro, além da identificação de possíveis problemas. Essa análise está ligada na apuração e interpretação das contas patrimoniais e de resultado buscando conhecimento analítico e aprofundado de suas respectivas composições.

Rodrigues (71) ressalta que para realizar a análise de uma organização é necessário coletar, conferir, preparar, processar, analisar e concluir. Zucco et al. (49)

Destacam que ao analisar as demonstrações contábeis é de grande importância entender a realidade financeira da organização para que as decisões sejam mais assertivas no dia a dia dos negócios. Nessa etapa serão discutidas as principais contribuições de autores sobre a relevância dessas demonstrações e o quanto é importante para a tomada de decisões, conforme os artigos analisados.

Sobre a importância das demonstrações contábeis para a aprovação de crédito, o autor argumenta que, para os credores, a relevância dessas informações está em sua capacidade de fornecer uma visão clara sobre a confiabilidade de pagamento das empresas. Portanto, a transparência e precisão das demonstrações são fundamentais para garantir a confiança dos bancos e instituições financeiras na hora de decidir a aprovação de empréstimos (49).

Segundo Praia, Oliveira e Cavalcanti (50), as demonstrações contábeis são indispensáveis para os credores, pois fornecem informações seguras sobre a saúde financeira da empresa, influenciando diretamente na decisão da aprovação de empréstimos. A importância das demonstrações contábeis para a tomada de decisões de investimentos, enfatizando que elas devem proporcionar uma visão detalhada do desempenho financeiro da organização.

Marques e Amorim (51), a análise das demonstrações contábeis é fundamental para os investidores, pois oferece uma visão detalhada do desempenho e da viabilidade dos investimentos, permitindo escolhas mais informadas. A demonstração contábil é reconhecida pelos autores como essencial na tomada de decisões estratégicas nas organizações.

Para Barros e Oliveira (32), os dados contábeis não são apenas registros formais de informações financeiras, mas verdadeiras ferramentas estratégicas no mundo empresarial. Ao disponibilizar informações claras sobre o patrimônio, os fluxos de caixa e os resultados econômicos, as demonstrações contábeis oferecem suporte essenciais para a análise e planejamento das organizações.

Os autores passam que, em um mercado cada vez mais competitivo, a interpretação correta desses dados é o que permite aos gestores tomar decisões mais assertivas, identificar riscos potenciais e aproveitar oportunidades de crescimento. O uso eficiente das informações contábeis se revela como um dos principais fatores de sucesso no processo decisório empresarial (32).

Conforme Almeida e Chagas (67), as práticas contábeis tem grande poder de relevância para crescimento de uma empresa, oferecendo uma visão clara e pontual

da situação financeira, tendo controle de custos e despesas, além de revelar oportunidades para melhorias operacionais.

Ainda nesse mesmo artigo, foi realizada uma pesquisa com microempreendedores e empresas de pequeno porte do município de Iguatu/CE, dentre os resultados de pesquisa, 90% dos entrevistados responderam que acreditam que as práticas contábeis executadas de maneira correta entregam um controle confiável e eficiente. Porém quando perguntados sobre a familiarização com os conceitos contábeis, 90% dos entrevistados afirmaram que não tem grande domínio (67).

Partindo da mesma limitação de conhecimento, Cota e Tarichi (58) relatam que muitos gestores ainda não compreendem plenamente a importância das demonstrações financeiras no processo de gestão. Essa limitação acaba dificultando o planejamento e a tomada de decisões conscientes, pois sem o uso adequado dessas ferramentas contábeis, torna-se mais difícil acompanhar a saúde financeira do negócio, identificar possíveis riscos e aproveitar oportunidades de crescimento.

Os autores também ressaltam que, apesar do porte reduzido dessas empresas, a adoção de práticas contábeis adequadas pode contribuir significativamente para sua estabilidade e permanência no mercado (58).

Nesse sentido, os autores reforçam a importância de compreender as demonstrações contábeis e interpretar corretamente seus relatórios, reforçando essa visão, o artigo de Praia, Oliveira e Cavalcanti (50), as demonstrações contábeis oferecem informações sobre a situação financeira das empresas, permitindo que gestores, credores e investidores possam avaliar a viabilidade econômica e o desempenho da organização. A compreensão adequada dessas demonstrações é fundamental para a tomada de decisões relacionadas a investimentos (50).

Para os investidores, a relevância das demonstrações contábeis vai além da precisão dos dados financeiros, as informações contábeis devem ser adequadas às necessidades dos investidores, permitindo uma análise mais detalhada sobre risco, retorno e a sustentabilidade do investimento. A clareza e transparência das informações contábeis são indispensáveis para garantir que os investidores possam tomar decisões informadas, evitando surpresas que possam impactar a rentabilidade e a segurança financeira (49).

Marques e Amorim (51) reforçam que as demonstrações contábeis são determinantes para a avaliação do desempenho financeiro da organização, sendo

uma ferramenta importante para identificar tendências financeiras e potenciais riscos. A análise dessas demonstrações permite que os gestores desenvolvam estratégias eficazes para enfrentar desafios financeiros e melhoraria da empresa em longo prazo (51).

Para Zucco et al. (49) entender bem as demonstrações ajuda a melhorar a qualidades das decisões, pois oferece uma visão clara para interpretação dos saldos financeiros das organizações.

A NBC TG 26 (R5) (26) orienta que o Balanço Patrimonial deve apresentar de forma clara e estruturada a posição financeira da empresa, separando seus ativos, passivos e patrimônio líquido, de modo a garantir a transparência e as informações contábeis. O Balanço Patrimonial apresenta as contas mais importantes para que o gestor entenda a situação financeira da empresa e tome decisões mais assertivas. As contas principais são o Ativo Circulante, que mostra os recursos que a empresa tem disponível no curto prazo, como o caixa e as contas a receber, e o Passivo Circulante, que representa as dívidas e obrigações que precisam ser pagas em breve.

O Patrimônio Líquido, por sua vez, indica o valor que sobra para os sócios depois de descontadas as dívidas, ajudando a entender se a empresa está crescendo ou enfrentando dificuldades financeiras. A análise dessas contas é importante para que o gestor decida sobre investimentos, financiamentos e estratégias de crescimento. Já na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), as normas deixam bem informado que tem como objetivo apresentar o desempenho econômico da empresa durante um período específico (26).

Ela detalha as receitas, custos e despesas ocorridas, além do resultado financeiro, proporcionando uma visão clara sobre o lucro ou prejuízo, o que ajuda os gestores nas decisões estratégicas sobre operações e investimentos (26).

A NBC (26) detalha as principais contas que representam um longo período de competência, como receitas operacionais, custos das mercadorias vendidas e despesas operacionais. Essas contas são fundamentais para que o gestor compreenda a rentabilidade do negócio. O entendimento claro dessas contas é essencial para que o gestor tome decisões assertivas sobre preços, investimentos e controle de custos, visando melhorar os resultados financeiros da empresa (26).

Conforme Araújo et al. (9), as demonstrações contábeis são essenciais para que os empresários tenham uma visão clara e organizada da situação econômica da empresa. Por meio desses relatórios, é possível analisar fatores como lucros,

despesas, dívidas e patrimônio, o que facilita a identificação de pontos fortes e fracos no negócio. Com essas informações em mãos, os gestores conseguem tomar decisões mais seguras sobre onde investir, como utilizar melhor os recursos disponíveis e quais estratégias adotar para garantir o crescimento e a sustentabilidade da empresa no mercado.

Os autores ainda explicam que o balanço patrimonial é uma das principais ferramentas para analisar o patrimônio da empresa, mostrando a relação entre o que a empresa possui, deve e o seu valor líquido (49). Os autores, em conjunto, apontam a relevância das demonstrações contábeis não apenas como um reflexo da situação financeira, mas também como uma ferramenta para a tomada de decisões estratégicas e operacionais, visando para que erros não aconteçam e os riscos financeiros sejam menores (49).

Fica claro que os autores passam que as demonstrações contábeis têm um papel importante no dia a dia das empresas. Elas não servem apenas para cumprir obrigações legais, mas principalmente para ajudar na tomada de decisões importantes, seja na hora de investir, pedir crédito ou planejar o futuro do negócio. Com base nessas informações, gestores, investidores e credores conseguem entender melhor a saúde financeira da empresa e agir de forma mais segura (49).

Por isso, é fundamental que os profissionais da área contábil e gestores saibam interpretar os dados corretamente e que os estudantes compreendam, desde já, a importância dessas ferramentas para a realidade do mercado (49).

4.3 REFLEXÃO CRÍTICA E ALINHAMENTO COM A PRÁTICA CONTÁBIL ATUAL

A prática contábil atual exige uma reflexão crítica sobre o papel das demonstrações contábeis no processo decisório. Com o avanço das novas tecnologias as práticas contábeis foram melhoradas, facilitando o trabalho do contador na análise das informações por meio de relatórios mais claros e acessíveis. Isso permite que os gestores tenham uma visão rápida da situação da empresa e tomem decisões assertivas (62).

Weisheimer (62) destaca que com o crescimento constante da tecnologia e as empresas enfrentando cada vez mais a concorrência, o papel do contador mudou bastante nos últimos anos. O contador passou a ser alguém indispensável para cuidar da vida financeira da empresa e apoiar em decisões de grande importância.

Segundo Barros et al. (32), a análise adequada das demonstrações é vital para garantir decisões empresariais mais adequadas e para aumentar a eficiência da gestão organizacional. O estudo destaca que, na atualidade, a contabilidade deixou de ser apenas uma obrigação legal para se tornar um meio estratégico dentro das organizações, sendo necessário que os profissionais contábeis desenvolvam habilidades analíticas mais profundas para interpretar informações financeiras de forma crítica (9).

Os autores Viero e Soares (63), ressaltam que a contabilidade serve como instrumento para que os gestores tomem decisões dentro das empresas, pois a contabilidade controla e transmite as informações de forma clara, baseado em dados concretos, transforma os fatos ocorridos nas empresas em números que fazem sentido no momento da análise, ajudando a entender o que está funcionando ou não.

Com esses dados, o contador junto com os gestores analisa o melhor caminho a seguir, contribuindo para resolver problemas e alcançar os objetivos da organização. Além disso, essas decisões não afetam só a empresa, mas também fornecedores, bancos, investidores e até o governo (63).

De acordo com Saif, Lima e Siqueira (59), a contabilidade executiva tem grande relevância no contexto organizacional, especialmente por apoiar os gestores na análise de informações estratégicas para tomada de decisão. Em um mundo cada vez mais dinâmico e competitivo, essas ferramentas contábeis contribuem para reduzir riscos e identificar oportunidades de negócio, promovendo decisões mais conscientes e alinhadas aos objetivos das organizações.

Martins e Faria (60), os relatórios contábeis ajudam os gestores a entender melhor a realidade financeira da empresa, tornando a tomada de decisão mais segura e eficiente. Eles explicam que, quando essas informações são bem interpretadas, os gestores conseguem ter um bom planejamento, evitando erros e aproveitando oportunidades, contribuindo para o crescimento da organização.

Para Cobacho, Mato e Tarichi (61), analisar as demonstrações contábeis não é só uma exigência formal, mas uma forma para que os gestores tenham amplo conhecimento de como anda a saúde financeira da empresa. Os autores explicam que, com o cenário atual cada vez mais exigente, é importante que o contador vá além dos números e consiga interpretar essas informações de forma crítica, ajudando na tomada de decisões mais seguras e alinhadas com os objetivos do negócio.

A compreensão da estrutura das demonstrações financeiras, como defendem Kunz et al. (49), é necessária para que gestores direcionem adequadamente os recursos organizacionais. Isso demanda uma prática contábil que atue como aliada da gestão, como também mostra Schaedler et al. (52), ao abordarem os diferenciais competitivos proporcionados por relatórios contábeis bem elaborados em micro e pequenas empresas.

Nesse cenário, Resende et al. (53) e Sousa, Hora e Cavalcante (54) reforçam a ideia de que a análise crítica das demonstrações contábeis contribui para a identificação precoce de riscos, viabilizando projeções e decisões mais embasadas. Amaral et al. (55) complementam ao enfatizar o papel dos indicadores de desempenho na ampliação da capacidade de diagnóstico e planejamento.

No mercado de capitais, Lopes (56) ressalta a importância de relatórios consistentes para a avaliação de desempenho, enquanto Assumpção et al. (57) apontam a contabilidade gerencial como fator determinante para o alcance das metas organizacionais.

Segundo Batista da Costa et al. (64) reflete sobre o artigo que boa parte dessas empresas ainda usa apenas a contabilidade fiscal ou confia em controles feitos pelos próprios gestores, sem apoio técnico. Isso mostra que ainda falta um entendimento maior sobre como a contabilidade pode ajudar nas decisões da empresa e no crescimento do negócio.

Portanto, é fundamental que a formação contábil seja revista de modo a integrar, de forma mais eficiente, os conceitos teóricos com as práticas reais do mercado, promovendo o desenvolvimento de habilidades práticas já no ambiente acadêmico. Essa aproximação é primordial para que a contabilidade continue cumprindo seu papel social, oferecendo informações úteis e confiáveis aos diversos usuários da informação contábil (64).

Com o avanço das novas tecnologias e as mudanças constantes no ambiente de negócios, hoje a contabilidade não é apenas uma ferramenta para registrar dados financeiros, mas uma aliada estratégica essencial para as empresas. Como apontam os autores, a contabilidade moderna ajuda os gestores a entenderem com mais clareza a situação financeira da organização, facilitando a tomada de decisões mais assertivas.

Conforme Costa e Ferreira (68), a contabilidade gerencial é uma área de evolução contínua, que se adapta às mudanças do mercado, como também as novas

tecnologias, como a era digital. Com a chegada dessa modernidade, a contabilidade gerencial vem utilizando cada vez mais sistemas de informação com dados integrados, o que permite uma gestão ágil e eficiente dos dados contábeis.

Silva e Ferreira (69) acrescentam que a contabilidade gerencial entrega informações diretas e objetivas que servem para tomada de decisão, se mostrando como uma ferramenta de grande importância para qualquer tipo de negócios, servindo de apoio nas decisões da gestão.

Já para Meuer e Altoé (70) o uso da contabilidade gerencial faz com que os processos decisórios e o desenvolvimento da organização sejam simplificados, com praticidade no dia a dia. A capacidade de interpretar essas informações de forma crítica se tornou fundamental.

Autores como Weisheimer (62) e Viero e Soares (63) destacam que a contabilidade não deve ser vista apenas como uma exigência, mas como uma forma de os gestores tenham total entendimento e domínio sobre os números e sua utilização para contribuir em tomadas de decisões que impactem diretamente no futuro da empresa. Sendo assim, a habilidade de refletir sobre os dados contábeis e usar essas informações de maneira estratégica pode ser um diferencial para o sucesso ou fracasso de um negócio.

Portanto, a prática contábil de hoje exige mais do que conhecimento técnico, ela requer uma visão crítica e estratégica para que as decisões sejam mais seguras e alinhadas com os objetivos da empresa. A contabilidade, quando bem aplicada, se torna uma ferramenta poderosa que ajuda a planejar o futuro, identificar riscos e aproveitar oportunidades, contribuindo para o crescimento sustentável das organizações (62), (63).

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este estudo procurou destacar a importância das demonstrações contábeis para que os gestores possam tomar decisões mais assertivas, seguras e conscientes. Por meio da revisão de artigos acadêmicos, foi possível entender melhor como essas demonstrações funcionam e qual o papel delas dentro das organizações.

A pesquisa demonstrou que as demonstrações contábeis vão além de simples registros. Elas são fontes de informação que ajudam na análise da situação financeira

das empresas, permitindo aos gestores e demais interessados avaliarem os resultados, fazerem planejamentos e definirem estratégias.

Com isso, fica claro que a contabilidade exerce uma função essencial dentro do ambiente empresarial. As informações geradas precisam ser claras, organizadas e confiáveis, pois influenciam diretamente nas decisões que serão tomadas.

Por fim, acredita-se que este trabalho contribui para reforçar o valor da contabilidade como ferramenta de apoio à gestão e à transparência, é importante que o gestor tenha conhecimento para analisar corretamente os resultados apresentado pelo contador, pois compreender essas informações ajuda diretamente a ter uma tomada de decisão assertiva e estratégica.

Como sugestão para pesquisas futuras, seria interessante aprofundar o tema em contextos mais específicos, pode explorar como as demonstrações contábeis são utilizadas no dia a dia das organizações para identificar falhas, e montar um plano estratégico.

REFERÊNCIAS

1. ADRIANO, ELZA VITÓRIA HEMILY. "CONTABILIDADE DE CUSTOS: relevância e influência na gestão das empresas e auxílio na tomada de decisão empresarial." *Revista de Estudos Interdisciplinares do Vale do Araguaia-REIVA* 4.01 (2021): 15-15.
2. PEREIRA, ELAINE MENEZES DO CARMO. "A CONTABILIDADE COMO FERRAMENTA PARA TOMAR DECISÕES". CENTRO UNIVERSITÁRIO SÃO JOSÉ CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS (2022).
3. COGNITIO JURIS. Análise das demonstrações contábeis: ferramenta estratégica para a tomada de decisão empresarial. Disponível em: <http://www.cognitiojuris.com.br/analise-das-demonstracoes-contabeis-ferramenta-estrategica-para-a-tomada-de-decisao-empresarial>. Acesso em: 04/03/2025.
4. MAPAH. Como usar as demonstrações contábeis para as decisões da sua empresa. Disponível em: <https://www.mapah.com.br/blog/contabil/como-usar-as-demonstracoes-contabeis-para-as-decisoes-da-sua-empresa>. Acesso em: 04/03/2025.
5. OSAYK. A importância das demonstrações contábeis. Disponível em: <https://osayk.com.br/importancia-das-demonstracoes-contabeis/>. Acesso em: 04/03/2025.
6. Gomes, Elivelton Augusto Oliveira, et al. "A Importância da análise das demonstrações contábeis numa perspectiva organizacional." Centro Universitário do Vale do Ribeira (2010).
7. DE SANTANA, VICTOR PASSOS. "Elaboração das demonstrações contábeis como fator de auxílio para tomada de decisão."
8. de Souza, Diego Camilo. "A importância da análise das demonstrações contábeis: Estudo de caso de uma cooperativa da área de saúde." *Revista GeTeC* 12.41 (2023).
9. Araújo, Amanda Melo, et al. "As demonstrações contábeis como instrumento para tomada de decisão de investimentos das empresas." *Humanidades & Inovação* 9.2 (2022): 381-395.
10. Bächtold, Ciro. "Contabilidade básica." (2018).

11. de Sá, António Lopes; História Geral e das Doutrinas de Contabilidade. São Paulo: Atlas; 1997. p. 12
12. Coliath, Gleubert Carlos. "A contabilidade como ciência social e sua contribuição para o capitalismo." Revista ENIAC Pesquisa 3.2 (2014): 152-161.
13. Volnei, César, et al. "A evolução da contabilidade e seus objetivos." Canoas—RS: ULBRA (2007).
14. Hendriksen ES, Van Breda MF. Teoria da contabilidade. 5. ed. São Paulo: McGraw-Hill; 1999.
15. Maciel, Maria Sibelle. "Tecnologia da informação na contabilidade sob a perspectiva do sistema público de escrituração digital (SPED): pesquisa realizada junto aos profissionais contábeis de Santana do Ipanema-AL." (2022).
16. Negra, Elizabete Marinho Serra. "Evidências das partidas dobradas através da matemática na Mesopotâmia." Revista Mineira de Contabilidade 2.10 (2003): 36-41.
17. Neves Jr, Emanuel Ponte Frota. Controle dos Gastos Públicos. MS thesis. Universidade de Lisboa (Portugal), 2018.
18. ROCHA, Francielly de Fátima Assis da. "EVOLUÇÃO DA CONTABILIDADE NO ESTADO DE GOIÁS." (2024).
19. PINTO, Leonardo José Seixas. "A evolução histórica da contabilidade e as principais escolas doutrinárias." Monografia, Rio de Janeiro (2002).
20. Dantas, Michelle Vivian das Mercês. "A influência dos sistemas informatizados contábeis na execução do trabalho do contador." (2018).
21. de Souza, Carolina Marcelino, et al. "AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS DA ERA DIGITAL NA TRANSIÇÃO DO PROFISSIONAL CONTÁBIL PARA INDÚSTRIA 4.0 NA CIDADE DE MARICÁ-RJ." REVISTA FOCO 17.6 (2024): e5438-e5438.
22. Campos, Marcos Flávio Ribeiro. "O nível de aderência das demonstrações contábeis das sociedades anônimas, em 2013, quanto à divulgação da depreciação, em conformidade com o CPC 27 e o RIR Nº 3.000/99. Estudo multicaso: Grupo M. Dias Branco SA e Companhia Energética do Ceará." (2014).

23. da Silva Reis, Joice Fernanda, et al. "TRATAMENTO DO ATIVO IMOBILIZADO DIANTE DAS NORMAS CONTÁBEIS INTERNACIONAIS– IFRS." *Revista Ibero-Americana de Humanidades, Ciências e Educação* 8.6 (2022): 623-638.
24. Pimentel, Rafaela de Souza Monteiro, and Maria de Lourdes Monteiro Carvalho. "DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS NA GESTÃO DE MICRO E PEQUENAS EMPRESAS: A IMPORTÂNCIA PARA A SOBREVIVÊNCIA ORGANIZACIONAL." (2018).
25. ALVES, CAIO JÚNIOR. "AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA NA GESTÃO EMPRESARIAL."
26. CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE, NBC TG 26 (R5), Disponível em: [https://www1.cfc.org.br/sisweb/SRE/docs/NBCTG26\(R5\)%20_rev19.pdf](https://www1.cfc.org.br/sisweb/SRE/docs/NBCTG26(R5)%20_rev19.pdf). Acesso em: 16/03/2025.
27. de Moura, José Sueliton Moraes, et al. "ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS BANCOS DIGITAIS." *Revista Conhecimento Contábil* 13.1 (2023).
28. dos Santos Nicaretta, Bianca, and Christian Venzon. "A RELAÇÃO ENTRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E O VALOR DE AÇÕES DAS EMPRESAS DE ENERGIA ELÉTRICA DO BRASIL THE RELATIONSHIP BETWEEN FINANCIAL STATEMENTS AND THE VALUE OF SHARES OF BRAZILIAN ELECTRIC ENERGY COMPANIES."
29. FERREIRA, Ana Izabella, et al. "RELATÓRIOS CONTÁBEIS PARA GESTÃO DOS NEGÓCIOS." *Revista Científica Unilago* 1.1 (2019).
30. Lima, Patricia Oliveira. "O USO DA CONTABILIDADE DE CUSTOS COMO FERRAMENTA DE GESTÃO." *ESTUDOS INTERDISCIPLINARES DA CONTABILIDADE*: 61.
31. da Silva Moraes, Luciana, Moisés Araújo Guarda, and Sara Alexssandra Gusmão França. "ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: ESTUDO DE CASO DA."
32. de Almeida Barros, Maira, et al. "O IMPACTO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS NA TOMADA DE DECISÃO EMPRESARIAL: UMA REVISÃO DE LITERATURA." *REVISTA FOCO* 17.12 (2024): e7262-e7262.

33. Dube, L. & Henseler, J. "Decision-making in dynamic environments: The role of analytics and decision support systems". *Journal of Business Research*. 2015; 68(5): 1130-1137.
34. Silva Júnior JB. A importância das demonstrações contábeis para a tomada de decisões empresariais. Natal: Universidade Federal Rural do Semi-Árido; 2020. Disponível em: <https://repositorio.ufersa.edu.br/bitstreams/05aad7de-0c9a-411e-b253-a34d6ca929dc/download>. Acesso em: 16/03/2025
35. Xavier Filho JP, Lima GAC. A utilização das informações contábeis como apoio à tomada de decisão nas pequenas e médias empresas. *Revista Contabilidade & Finanças*. 2016;27(71):100-110. Disponível em: <https://revista.crcmg.org.br/rmc/article/view/389> Acesso 30/03/2025
36. NOMUS. O que é a tomada de decisão nas empresas e como melhorar esse processo. Disponível em: www.nomus.com.br/blog-industrial/tomada-de-decisao/ Acesso em: 09/03/2025
37. Rosa, Jéssica Pavanate. "Análise vertical e horizontal dos índices de liquidez, de endividamento e de resultado de uma empresa de combustíveis localizada na região de Tubarão Santa Catarina." (2016).
38. PADOVEZE. A importância da contabilidade gerencial para as tomadas de decisões estratégicas das empresas: o papel crucial das informações contábeis. Disponível em: <https://www.researchgate.net/publication/377177002> Acesso em: 05/04/2025
39. Diniz, Natália. "Análise das demonstrações financeiras." Rio de Janeiro: SESES (2015).
40. Miranda, Gilberto José, and Ernando Antonio dos Reis. "Indicadores financeiros e não financeiros de longo prazo: um estudo em empresas atacadistas e distribuidoras brasileiras." *Contabilidade Vista & Revista* 17.4 (2006): 11-34.
41. Marzzoni, David Nogueira Silva, Laiana Santos da Silva, and Rafael da Silva Pereira. "Análise dos índices de liquidez de uma instituição bancária." *Brazilian Journal of Development* 6.6 (2020): 35920-35940.
42. Couto RR. A contabilidade aplicada ao terceiro setor. Educ. Sem Distância. 2021 [citado em 30 mar. 2025];1(3). Disponível em: <https://educacao sem distancia.emnuvens.com.br/esd/article/view/89>. Acesso 30/03/2025

43. Santos R, Oliveira M, Silva T. A contabilidade gerencial na otimização da produção e aumento da rentabilidade das propriedades pecuárias no Brasil. *Rev Interdiscip Valoriz Agric* [Internet]. 2023 [citado em 30 mar. 2025];6(2):45-60. Disponível em: <https://reiva.unifaj.edu.br/reiva/article/view/469>. Acesso em: 30/03/2025
44. De Sousa, Angélica Silva, Guilherme Saramago De Oliveira, and Laís Hilário Alves. "A pesquisa bibliográfica: princípios e fundamentos." *Cadernos da FUCAMP* 20.43 (2021).
45. Itokazu, Marcia Fumiku. "CENTRO UNIVERSITÁRIO INTERNACIONAL UNINTER MESTRADO PROFISSIONAL EM EDUCAÇÃO E NOVAS TECNOLOGIAS."
46. Oliveira, Marcelle Colares, Vera Maria Rodrigues Ponte, and João Victor Bezerra Barbosa. "Metodologias de pesquisa adotadas nos estudos sobre Balanced Scorecard." (2014).
47. Conselho Federal de Contabilidade. Normas Brasileiras de Contabilidade. Disponível em:
<https://cfc.org.br/noticias/comunicacao/#:~:text=Sobre%20as%20Normas%20Brasileiras%20de,cont%C3%A1bil%20que%20atuam%20no%20Pa%C3%ADs>. Acesso em: 03/04/2025.
48. Gil, Beatriz, and Fernanda Correa Silveira Galli. "Discurso acadêmico: a regulação do poder disciplinar e do panóptico." *Revista Linguagem & Ensino* 22.3 (2019): 774-790.
49. Kunz, Alessandra, et al. "RELEVÂNCIA DA ANÁLISE E COMPREENSÃO DA ESTRUTURA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA GESTÃO DAS ORGANIZAÇÕES." (2023).
50. Praia, Sheila Barbosa, Ian Soares Oliveira, and Zuila Paulino Cavalcante. "Análise das Demonstrações Contábeis para contratação de empréstimos bancários." *Revista Ibero-Americana de Humanidades, Ciências e Educação* 7.5 (2021): 208-225.
51. Marques, Jéssica Cristiny, and Dênia Aparecida de Amorim. "Importância da análise das demonstrações contábeis para o investidor." *Revista GeTeC* 12.39 (2023).

52. Schaedler, Luana Regina, et al. "A eficiência das informações contábeis na tomada de decisão em micro e pequenas empresas." *Brazilian Journal of Development* 7.4 (2021): 41944-41955.
53. Resende, Thiago Quintela, et al. "A relevância da interpretação das demonstrações contábeis para a continuidade empresarial." *Revista Valore* 7 (2022): 196-212.
54. de Sousa, Daniel Carneiro, Gleydson Vieira da Hora, and Kelly Cristina dos Reis Cavalcante. "Demonstrações contábeis obrigatórias: apontamentos e projeções para tomada de decisão organizacional Mandatory financial statements: notes and projections for organizational decision makin." *Brazilian Journal of Development* 7.12 (2021): 112907-112924.
55. do Amaral, Bruna Fiuza, et al. "ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E AS CORRELAÇÕES ENTRE OS PRINCIPAIS INDICADORES DE DESEMPENHO." *Razão Contábil e Finanças* 12.1 (2021).
56. Lopes, Fábio Schüller. "Análise das demonstrações contábeis e dos indicadores financeiros das empresas do comércio varejista de eletrodomésticos listadas na bolsa de valores brasileira (B3)." (2021).
57. Assumpção, Douglas Junio Fernandes, et al. "GESTÃO DA CONTABILIDADE GERENCIAL: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA COMERCIAL NO MUNICÍPIO DE ANANINDEUA NO PARÁ." *RECIMA21-Revista Científica Multidisciplinar-ISSN 2675-6218* 2.2 (2021): 181-194.
58. Cota, Sthefani Gonçalves, and Andrey Pelicer Tarichi. "A IMPORTÂNCIA DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA MICRO E PEQUENAS EMPRESAS NO BRASIL." *Revista Interface Tecnológica* 19.1 (2022): 455-466.
59. de Queiroz Saif, Maria Dailiana Andrade, Maria de Nazaré Teles de Lima, and Thomaz Décio Abdalla Siqueira. "A CONTABILIDADE GERENCIAL EXECUTIVA NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO NAS ORGANIZAÇÕES E A IMPORTÂNCIA DE SUAS FERRAMENTAS." *BIUS-Boletim Informativo Unimotrisaúde em Sociogerontologia* 47.41 (2024): 1-10.
60. Martins, Bruna Alves, and Márcio Humberto Faria. "A IMPORTÂNCIA DA UTILIZAÇÃO DOS RELATÓRIOS CONTÁBEIS PARA TOMADA DE DECISÃO POR GESTORES." *Revista Agroveterinária* 5.2 (2020): 103-116.

61. Cobacho, Giovanna Rozz, Débora Cristina Malerba Mato, and Andrey Pelicer Tarichi. "A importância da análise das demonstrações contábeis para a gestão de micro e pequenas empresas." *Revista Unifev: Ciência & Tecnologia* 3.1 (2023): 03-18.
62. Weisheimer, Adroaldo José. "CONTABILIDADE GERENCIAL E SUAS FERRAMENTAS AUXILIANDO À GESTÃO EMPRESARIAL: CONTABILIDADE GERENCIAL E SUAS FERRAMENTAS AUXILIANDO À GESTÃO EMPRESARIAL." *CPAH Science Journal of Health* 4.1 (2021): 1-14.
63. Viero, Suzana Conceição, and Ana Flavia Soares. "A Importância da contabilidade no processo de tomada de decisão:: uma análise comparativa entre a visão de contadores e de microempresário da cidade de Sinop-MT." *Revista Mato-grossense de Gestão, Inovação e Comunicação* 1.1 (2023): 139-158.
64. da Costa, Wênika Preston Leite Batista, et al. "Utilização da contabilidade gerencial nas micro e pequenas empresas." *Revista Americana de Empreendedorismo e Inovação* 2.2 (2020): 49-58.
65. SILVA, VINICIUS. "A importância das informações contábeis voltadas para as microempresas." *Revista de Estudos Interdisciplinares do Vale do Araguaia-REIVA* 4.01 (2021): 15-15.
66. Siebeneichler, Aline Francieli, and Alexandre André Feil. "Análise das demonstrações contábeis pelo método tradicional, integrado e estruturado." *Revista Gestão e Desenvolvimento* 19.2 (2022): 76-103.
67. do Vale Almeida, Francisca Jucassia, and Milton Jarbas Rodrigues Chagas. "CONTABILIDADE EM EMPRESAS DE PEQUENO PORTE: UMA ABORDAGEM ESTRATÉGICA PARA O GERENCIAMENTO FINANCEIRO E TOMADA DE DECISÕES." *Revista Ibero-Americana de Humanidades, Ciências e Educação* 10.7 (2024): 1700-1716.
68. da Costa, Ana Paula Andrade, and José Ednaldo Zane Ferreira. "A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL PARA AS TOMADAS DE DECISÕES ESTRATÉGICAS DAS EMPRESAS: O PAPEL CRUCIAL DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS." *REVISTA FOCO* 17.1 (2024): e3848-e3848.
69. Silva, Marcos Gabriel, and Antonio das Graças Alves Ferreira. "A TRANSPARÊNCIA FINANCEIRA: EXPLORANDO A IMPORTÂNCIA DAS

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS NO SETOR PRIVADO." Encontro de Saberes Multidisciplinares 2.1 (2024): e24-e24.

70. Meurer, Felipe, and Stella Maris Lima Altoé. "Adoção de Ferramentas Contábeis Gerenciais e seus Reflexos na Gestão de uma Clínica Multiprofissional." *Revista Brasileira de Contabilidade e Gestão* 12.23.
71. Rodrigues, Kelli Leite. "ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: SUA INFLUÊNCIA PARA AS MICROS E PEQUENAS EMPRESAS."